



L'analyse SWOT

Définition :

Outil d'analyse stratégique examinant les forces et les faiblesses de différentes interventions publiques, dans leur environnement.

Qu'est-ce qu'une analyse SWOT ?

SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats) signifie littéralement l'analyse des forces et faiblesses actuelles d'une action ou d'une organisation et des opportunités et menaces potentielle du contexte dans les années à venir.

Outil développé pour les stratégies privées, l'analyse SWOT permet de circonscrire les zones d'incertitude d'un ensemble de projets publics et d'explorer leur adéquation aux enjeux socio-économique futurs.

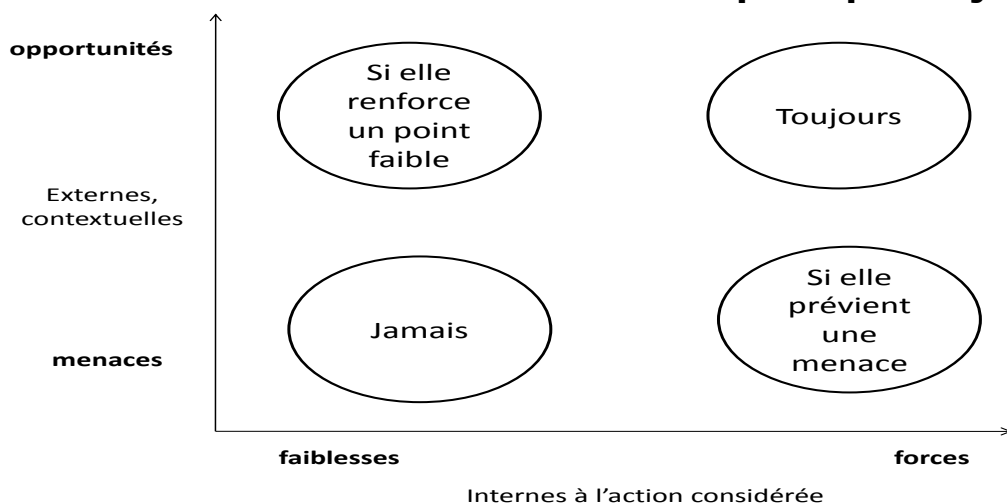
L'outil permet :

- la mise en évidence des facteurs dominants et déterminants, internes et externes à l'action publique considérée, et propres à influencer son succès ;
- la production de lignes stratégiques pertinentes par la mise en relation du projet avec son environnement.

Son utilisation est particulièrement indiquée lors de la conception d'un programme car elle permet de dégager les lignes stratégiques les plus pertinentes par rapport à un objectif global.

La transposition au secteur public de cet outil, développé à l'origine pour les entreprises privées, peut poser des problèmes de légitimité politique. Pour en savoir plus : [SWOT dans le guide Europeaid](#).

L'action publique se justifie :



Comment réaliser une analyse SWOT ?

Étape 1	Spécification de plusieurs scénarios ou actions susceptible d'aider à résoudre un problème posé aux autorités publiques
Étape 2	Analyse des opportunités et menaces <ul style="list-style-type: none">• Elle liste les paramètres de l'environnement, qui échappent au contrôle des autorités publiques, et qui peuvent influencer fortement le succès des actions propres
Étape 3	Analyse des forces et faiblesses <ul style="list-style-type: none">• Elle procède à l'inventaire des facteurs qui sont au moins en partie sous le contrôle des autorités publiques, et qui peuvent constituer des moteurs ou des freins pour l'action.
Étape 4	Classement des actions possibles <ul style="list-style-type: none">• Il met en évidence les actions les mieux à même de contribuer à résoudre le problème posé en s'appuyant sur les forces et en réduisant, voire en éliminant, les faiblesses ;• Ceci dans la perspective de saisir les opportunités et de prévenir les menaces

Parmi les expériences d'Euréval

Aide à l'amélioration de la politique en faveur des personnes âgées

Le Conseil général du Loiret a souhaité, après l'évaluation de son Schéma gérontologique départemental, élaborer des scénarios d'évolution pour les cinq prochaines années.

Les prestations comprenaient, après une évaluation ex-post, l'examen des axes d'évolution potentiels via :

- Une analyse SWOT des scénarios d'évolution du Schéma
- Un [parangonnage](#) (benchmarking)

Point fort de la mission : l'analyse SWOT a permis au CG Loiret de réfléchir au positionnement stratégique du futur Schéma départemental et de comparer les mérites des 3 scénarios présentés par Euréval.

Aide à l'élaboration d'un plan d'évaluation

L'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse a souhaité réfléchir les enjeux actuels et futurs de deux programmes d'action afin de définir les évaluations à mener.

Les prestations comprenaient :

- Une première phase d'identification des enjeux
- La définition d'une stratégie avec l'ensemble des parties prenantes.

Point fort de la mission : l'analyse SWOT a permis d'identifier les forces et les faiblesses des deux programmes ainsi que leur environnement. Elle a servi de base à un travail de réflexion collective sur l'élaboration du plan d'évaluation.